forus CONNECT SUPPORT INFLUENCE

Semana Estratégica / Strategic Week / Semaine Stratégique

Santiago, Chile, 4-8 Sept. 2018

Bref aperçu de la Semaine Stratégique 2018 de Forus

CONCLUSIONS GÉNÉRALES

Organisée à Santiago du Chili, du 4 au 8 septembre, la Semaine Stratégique Forus a **rassemblé 55 plateformes nationales d'ONG et coalitions régionales**, provenant de toutes les régions. Vous trouverez ici la liste des membres présents.

Les événements ont inclus la troisième Assemblée Générale de Forus, un débat politique de haut niveau coorganisé avec la Commission économique des Nations Unies pour l'Amérique latine et les Caraïbes (CEPALC), ainsi que des activités de renforcement des capacités des membres et des réunions avec des militants de la société civile chilienne.

D'autres activités très importantes ont précédé ou suivi la Semaine, à savoir l'atelier du Programme de Développement du Leadership de Forus et l'Assemblée générale de Mesa de Articulacion, membre régional de Forus en Amérique Latine et dans les Caraïbes.

Le **thème principal de la Semaine Stratégique était «Connecter Soutenir Influencer»,** reflétant la mission de Forus:

CONNECTER - Améliorer les synergies et favoriser la collaboration

SOUTENIR - Partager l'expertise et permettre la coopération entre pairs

INFLUENCER - Promouvoir un changement politique, économique et social transformateur

Les objectifs de la Semaine Stratégique comprenaient le renforcement de la solidarité au sein de la société civile mondiale; le partage d'expériences réussies ainsi que les défis pour la défense d'un environnement favorable à la mise en œuvre de l'Agenda 2030 et réfléchir ensemble à un nouveau récit sur le rôle de la société civile et la mission de Forus dans ce cadre. Ces objectifs ont été atteints grâce à des échanges entre pairs - plateformes et coalitions d'ONG, ainsi qu'à des débats avec d'autres personnalités de la société civile et avec des représentants de haut niveau d'organisations régionales et internationales.

Certains **partenaires de notre réseau** se sont joints à nous pour les débats politiques clés: l'Agence Française de Développement, le Ministère Français des Affaires Etrangères, la Commission économique des Nations Unies pour l'Amérique latine et les Caraïbes (CEPAL), la délégation de l'Union Européenne au Chili, le Canadian International Development Research Centre (IDRC), le Worldwide Initiatives for Grantmaker Support (WINGS), le Représentant Régional Adjoint du Haut-Commissaire des Nations Unies aux Droits de l'homme, l'ancien Directeur Général de l'Organisation

Internationale du Travail (OIT), le Président du Sénat du Chili ainsi que des représentants d'organisations de la société civile chilienne, etc.

Les **retours des participants ont été extrêmement positives**, reflétant la richesse des discussions, la pertinence des sujets abordés mais également la nécessité d'une interaction et d'une solidarité plus directes entre pairs, en ces temps difficiles for les peuples et les démocraties. Les moments de convivialité et de célébration, l'opportunité de se rencontrer et de discuter avec des collègues informellement ont également été hautement appréciés. Ce rassemblement a été une étape clé dans les efforts de Forus pour la création d'une communauté de leaders des OSC.

Le **changement d'image marque**, de Forum international des Plateformes Nationales d'ONG (IFP) à Forus, a également été salué par les membres, qui ont utilisé très naturellement le nouveau nom et la nouvelle identité durant la semaine. Le sentiment collectif d'appartenance à la famille Forus était très important, comme l'ont noté des parties prenantes externes qui nous ont rejointes pour des discussions ponctuelles.

Tous ces résultats positifs n'auraient pas été possibles sans une **participation dynamique, diverse et constructive de tous**. Les participants ont fait savoir qu'ils se sentaient dans un espace sécurisé et inclusif, où la pluralité des voix était acceptée et où un véritable dialogue était instauré. Nous remercions sincèrement tout le monde pour leur engagement et leurs contributions.

APERÇU DES DISCUSSIONS ET DES DÉCISIONS

Organisée 10 ans après la création de Forus, la Semaine Stratégique a également marqué un tournant dans la révision générale des réalisations collectives et, plus important encore, dans les discussions stratégiques pour éclairer notre orientation et nos priorités pour la période 2020-2025. Vous pouvez toujours trouver sous ce lien, en anglais, français ou espagnol, tous les documents support contenant des informations générales sur tous les sujets abordés.

Parmi les principales réalisations de l'Assemblée Générale, nous pouvons mentionner:

-l'approbation du Conseil de Forus pour le mandat 2018-2020

- le vote des rapports d'activité et narratif 2015-2017 (rapport 2017 disponible ici)

- le vote du plan d'action et du budget 2018-2020

- le vote des nouveaux Statuts, en ajoutant «Forus» comme nom officiel

- les débats stratégiques sur les travaux de Forus dans les domaines suivants: Développement des capacités des OSC; la Défense d'un environnement favorable pour les OSC; Plaidoyer et Agenda 2030; Rôle des plateformes d'ONG et leur évolution

- le débat avec les membres et les partenaires sur un nouveau récit sur la société civile et le rôle de Forus pour "Construire des infrastructures essentielles pour le secteur des ONG & encourager l'émergence d'écosystèmes favorables "

Les ateliers d'échange et d'apprentissage entre pairs ainsi que le débat politique organisé au siège de la CEPALC ont également contribué à la richesse de l'événement.

La **défense d'un environnement favorable** et les restrictions croissantes de l'espace civique a été peut-être le sujet central des échanges entre les membres de Forus. Ce rassemblement entre pairs a permis aux membres de témoigner de diverses situations vécues dans des contextes répressifs. Les incertitudes politiques dans de nombreux pays suscitent une préoccupation mondiale partagée sur la tendance à la réduction des espaces civiques, qui coïncide avec une montée des tensions sociales. Les plateformes ont saisi cette occasion pour appeler à davantage de mobilisation et de solidarité entre les plateformes et Forus pour faire face à ces situations. En ce qui concerne le rôle que Forus peut jouer pour soutenir les organisations de la société civile, les membres ont souligné l'importance d'aider les plateformes nationales à s'engager auprès du système des Nations Unies, en identifiant les sources de financement permettant de soutenir la société civile, en renforçant les capacités des plateformes nationales et en s'engageant de manière systématique et non seulement à travers des interventions ponctuelles.

De plus, Forus, en partenariat avec plusieurs autres réseaux, joue un rôle important dans le **suivi de la mise en œuvre de l'Agenda 2030**. Forus soutient les plateformes d'ONG au niveau national à participer aux processus de suivi de l'Agenda, en particulier autour des Rapports Nationaux Volontaires. Des activités sont également développées au niveau régional, en collaboration avec ses coalitions régionales et au niveau des Nations Unies, avec ses membres et ses partenaires. Toutefois, les membres ont également souligné les limites de l'Agenda 2030, qui n'est pas assez ambitieux et qui n'implique pas assez la société civile. Forus a été mandaté pour se concentrer spécifiquement sur les objectifs 16 (nécessité de renforcer la dimension droits humains de l'Agenda 2030 ; développer une culture de la paix) et 17 (renforcement des capacités, financement du développement, partenariats).

En termes de **développement des capacités des plateformes nationales et des coalitions régionales**, la discussion a porté sur la stratégie actuelle ainsi que sur les priorités à l'avenir. Les membres ont confirmé que le renforcement des capacités constituait un aspect central du travail de Forus, tout en gardant à l'esprit que le développement des capacités n'était pas un objectif technique en soi, mais un moyen de créer et de renforcer un agenda politique commun. Les membres ont aussi discuté des ressources disponibles pour Forus et de l'importance de hiérarchiser les activités avec un effet multiplicateur. Les membres ont confirmé leur soutien à la stratégie actuelle et ont recommandé une évaluation pour acquérir une connaissance approfondie de ce qui a fonctionné le mieux. En ce qui concerne la stratégie future de développement des capacités, elle devrait davantage se concentrer sur la capitalisation, la systématisation et le partage

des connaissances existantes dans le réseau, par le biais d'échanges et d'apprentissage entre pairs, en créant des passerelles et des alliances dans divers domaines. Certains thèmes prioritaires transversaux ont été mentionnés, tels que le renforcement du rôle politique des plateformes ; le diagnostic organisationnel et le soutien pour des changements culturels internes vers des organisations plus démocratiques (contre les approches sexistes, racistes et colonialistes) ; redevabilité et transparence ; mesure de l'impact et autonomie financière, etc.

Des sessions spéciales ont été organisées sur le **modèle et l'évolution des plateformes nationales d'ONG**, offrant aux membres un espace sécurisé leur permettant de discuter de la valeur ajoutée des plateformes, de leur fonctionnement, de leurs défis et de leur rôle dans la création de innovations et transformations sociales, en créant des liens avec d'autres acteurs et en renouvelant « l'utopie » collective d'un monde meilleur. Parmi les nombreuses valeurs communes identifiées par les membres comme étant à la base des plateformes, nous pouvons citer : la liberté, la créativité, le respect, la qualité de nos actions, l'autonomisation, l'attitude critique, la proactivité, la diversité, la responsabilité. La pertinence et les rôles cruciaux des plateformes nationales sont plus forts que jamais pour la lutte pour un environnement favorable et des sociétés démocratiques. Il est nécessaire de trouver des moyens pour travailler plus étroitement avec et d'apprendre des acteurs plus militants, tels que les mouvements sociaux, les mouvements indigènes, les féministes, les mouvements trans, etc. En ce qui concerne le rôle de Forus, les 3 mots du slogan (Connecter, Supporter, Influencer) sont vus comme très pertinents pour résumer les attentes de nos membres. En plus de créer un espace privilégié où les membres peuvent partager, apprendre, élaborer des stratégies et influencer ensemble, Forus doit être une voix forte et puissante pour produire en faveur d'un réel changement et tout en stimulant la créativité et à l'innovation. Forus doit faciliter le développement d'une utopie de la société civile, et en assumer, avec ses membres, le leadership.

Durant le dernier après-midi, l'Assemblée générale et plusieurs partenaires stratégiques ont examiné **l'initiative pilote de Forus sur comment "Construire des infrastructures essentielles pour le secteur des ONG & encourager l'émergence d'écosystèmes favorables ".** L'objectif général est de renforcer les capacités, le pouvoir et l'indépendance des ONG aux niveaux national, régional et mondial. Cela se ferait principalement par l'élaboration conjointe d'un récit actualisé sur les rôles et les responsabilités des ONG au XXIe siècle et par le soutien au développement des capacités et du leadership des ONG afin qu'elles puissent participer efficacement à la construction de l'infrastructure essentielle des ONG et favoriser l'émergence d'écosystèmes de soutien du niveau local au niveau global. Les membres et les partenaires ont chaleureusement accueilli cette proposition ambitieuse, exprimant leur intérêt à soutenir la phase pilote et à y contribuer. Les membres reconnaissent que Forus joue un rôle dans le renforcement du système multilatéral, dans la mesure où nos relations sont transnationales et mondiales, mais sont enracinées dans des activités locales. Comme l'a dit un participant, cette initiative est « brutalement ambitieuse », mais ce sera une étape clé dans la construction d'un « multilatéralisme citoyen ».

La séance de clôture de l'Assemblée générale a été consacrée au sujet de la **participation des membres à la mise en œuvre de la stratégie de Forus ainsi qu'aux partenariats avec d'autres parties prenantes**. Les membres ont réitéré leur engagement en faveur du travail commun, en saluant les réalisations et en s'encourageant à poursuivre les efforts pour renforcer le réseau, rappelant que «Forus n'est pas seulement pour nous, mais que Forus, c'est nous». Plusieurs exemples de synergies entre les niveaux national, régional et mondial ont été partagés, ainsi que des modalités concrètes à travers lesquelles les membres de Forus contribuent au réseau.

Des partenaires de longue date, tels que le Ministère français des Affaires étrangères et l'Agence française de développement, ont confirmé leur soutien à la société civile et à Forus et ont exprimé leur intérêt à collaborer autour de la nouvelle initiative pilote. D'autres parties prenantes, telles que WINGS ou le IRDC, ont exprimé leur soutien à Forus et ont mentionné des types de collaborations possibles sur diverses thématiques, telles que l'environnement favorable et le renforcement des capacités de la société civile. Lors de l'Assemblée générale et lors de la manifestation publique du 7 septembre La CEPALC, a également félicité Forus pour le travail accompli, suggérant des actions communes, notamment pour le suivi et la mise en œuvre de l'Agenda 2030.

A l'issue de ces 5 jours, des orientations stratégiques fortes ont émergées telles que le renforcement de la solidarité au sein de la société civile mondiale, le partage d'expériences réussies et des défis pour la défense d'un environnement favorable à la mise en œuvre de l'Agenda 2030, le modèle et l'évolution des plateformes nationales d'ONGs, leur implication et d'éventuels partenariats avec d'autres parties prenantes, et enfin, l'élaboration d'une nouvelle vision sur le rôle de la société civile et la mission de Forus dans ce cadre.

NOUVELLE GOUVERNANCE

Pour accompagner ce changement, un **nouveau Conseil a été validé par l'Assemblée, suite aux élections en ligne de juillet**. Un **nouveau Bureau**, **sous le leadership d'une nouvelle Présidente**, composé des membres ci-dessous, a été élu par le Conseil :

- Présidente : Iara Pietricovsky (ABONG, Brésil)

- Vice-présidents : Saroeun Soeung (CCC, Cambodge), Rilli Lappalainen (KEHYS, Finlande) et Sam Worthington (InterAction, Etats-Unis)

- Trésorier : Jean-Marc Boivin (Coordination Sud, France)

Avec un mandat de deux ans, le nouveau Comité exécutif s'engage à travailler avec le Conseil, le Secrétariat et les membres à la mise en œuvre de la stratégie actuelle de Forus et à la conception des priorités et des piliers essentiels d'un nouveau plan stratégique 2021-2025.

La **prochaine Assemblée générale de Forus** est prévue pour 2020 et sera également organisée parallèlement à divers autres événements pertinents pour les membres et les partenaires.