forus CONNECT SUPPORT INFLUENCE

2019

RAPPORT ANNUEL
FORUS

CONTENUS

EXPLOITER LE POUVOIR DE LA SOCIÉTÉ CIVILE.

02 PRÉFACE DE LA PRÉSIDENTE DE FORUS, IARA PIETRICOVSKY

04 FORUS EN QUELQUES MOTS

08 CONNECTER

10 SOUTENIR

18 INFLUENCER

22 PERSPECTIVES POUR 2020 ET LES ANNÉES SUIVANTES

23 RAPPORT FINANCIER

25 MEMBRES DE FORUS

forus CONNECT SUPPORT INFLUENCE

PRÉFACE

UN MODÈLE DISTRIBUÉ UNIQUE AFIN D'EXPLOITER LE POUVOIR DE LA SOCIÉTÉ CIVILE POUR LE PLAIDOYER MONDIAL & POUR LE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

PAR LA PRÉSIDENTE DE FORUS, IARA PIETRICOVSKY

2019 a été une année charnière pour Forus. Nous avons non seulement mis en place un vaste programme d'actions avec et pour nos membres, mais nous avons également, en nous appuyant sur la consolidation sur plusieurs années et sur la nouvelle identité du réseau, entrepris le développement d'une nouvelle stratégie ambitieuse pour 2025.

Dans un contexte où l'incertitude et l'instabilité ont eu un fort impact sur la vie de nombreux citoyens de pays dans lesquels les membres de Forus opèrent, nous voulions que la nouvelle stratégie détermine la direction de nos actions pour les 5 prochaines années, tout en réaffirmant le rôle de la société civile dans la promotion de sociétés inclusives et durables.

En restant fidèle à l'esprit de Forus, les membres souhaitaient élaborer un discours et une théorie du changement autour d'un agenda positif qui ancrerait une vision du changement positif à travers une approche centrée sur l'humain.

Et ce n'est pas une mince affaire. Nous traversons une période où l'espace civique subit de nombreuses transformations, négatives pour la plupart, et, dans plus de la moitié des pays du monde, la société civile fait face à de sérieuses restrictions en matière de liberté à s'engager, à s'exprimer ou à être entendue. De nombreuses OSC sont attaquées, les défenseurs des droits humains et de l'environnement en Afrique, en Amérique latine, en Asie et dans d'autres régions sont pris pour cible. Les progrès technologiques ont entraîné une surveillance accrue et impliquent de nouveaux risques. Dans le même temps, la numérisation et les réseaux sociaux permettent aux citoyens de se mobiliser et de défendre directement leurs propres droits et ceux d'autrui, sans aucun intermédiaire, ce qui remet aussi en question la capacité de la société civile organisée à représenter les citoyens, étant donné les chevauchements de mandats, la montée de certains mouvements et d'autres formes d'organisations, ou encore le déclin de l'engagement public auprès des OSC.

Mais nous sommes également dans une période où de plus en plus de citoyens réagissent et ripostent.

Nous observons une prise de conscience de plus en plus importante à l'égard de l'interconnexion des populations et des luttes : les acteurs de la société civile travaillant dans les domaines du développement, du climat, de la santé et des droits humains associent de plus en plus leurs demandes à leurs actions, se rendant compte que les enjeux sont interconnectés, et que les solutions se renforcent mutuellement.

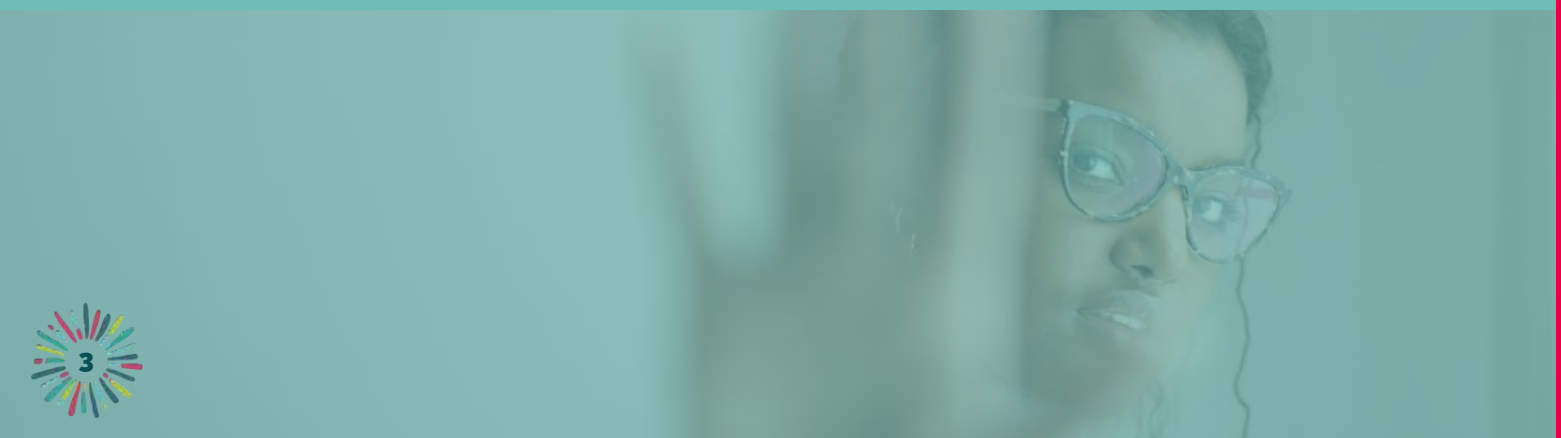
Afin de parvenir à un changement en profondeur, la société civile doit être davantage coordonnée et synergique. Dans un tel écosystème, les réseaux et les plateformes jouent un rôle clé car ils doivent réunir divers acteurs et créer de nouveaux créneaux de collaboration.

La capacité de Forus à relier les actions locales et mondiales menées par la société civile, à se mobiliser et à unir ses forces à travers sa diversité se distingue par son caractère unique. En tant que réseau mondial, Forus rassemble des milliers d'organisations et de réseaux, tous représentés par un écosystème nodal unique de plateformes nationales et régionales.

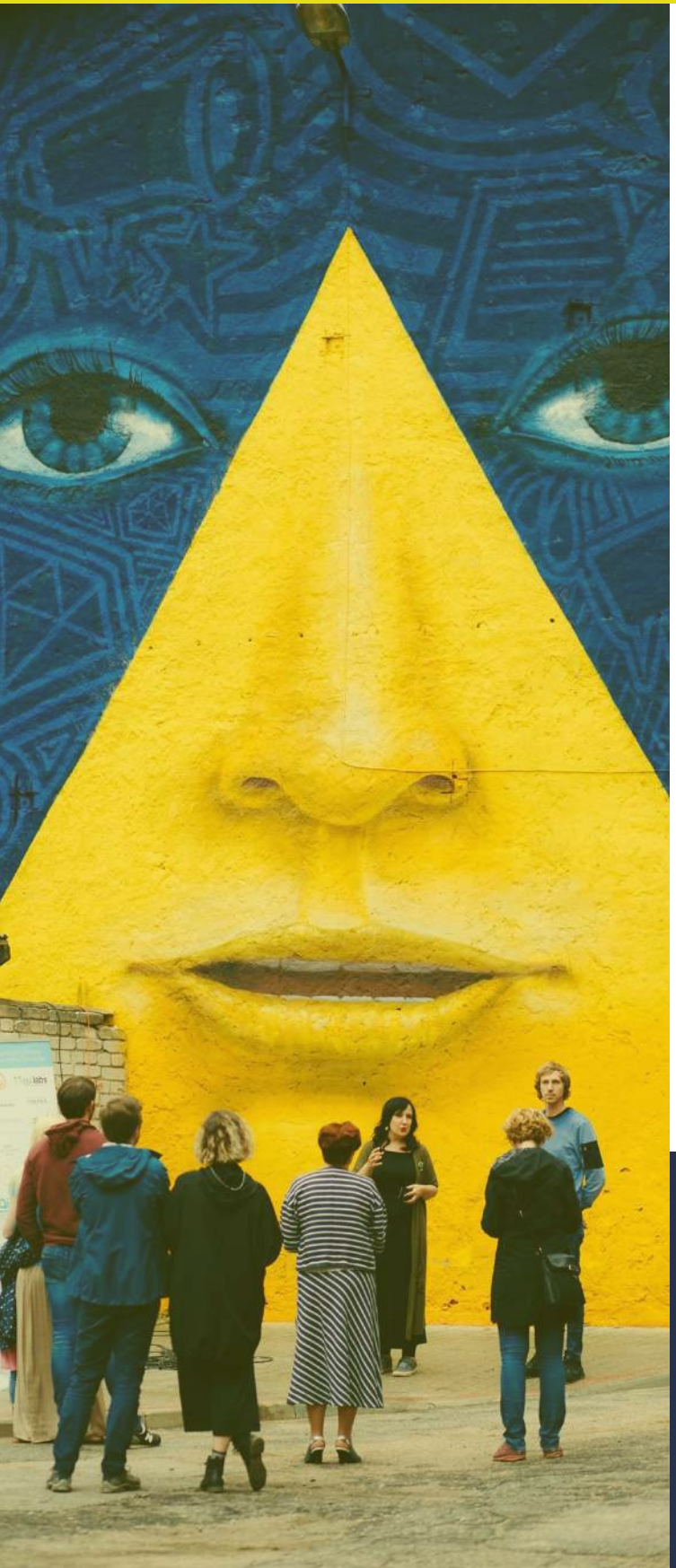
Nous reconnaissons et célébrons la diversité de nos membres, tout en respectant la valeur de l'expression collective et la recherche d'une voix commune. Nous travaillons simultanément aux niveaux national, régional et international, et nous sommes conscients que chaque niveau est intrinsèquement lié aux autres. Nous relions les aspirations communautaires aux ambitions mondiales. Nous aidons à tisser des relations et à renforcer les capacités afin de soutenir nos membres à créer des dynamiques propices aux changements. Nous plaçons nos valeurs au centre de nos actions, car nous savons que des changements doivent être réalisés à tous les niveaux de la société, y compris au sein de Forus.

Par conséquent, même lorsque la société est tiraillée entre la peur et la solidarité, notre engagement collectif est de proposer des solutions et des voies vers un nouveau paradigme qui fait des besoins de l'humanité sa priorité. Voilà l'esprit qui imprégnera la stratégie de Forus pour les années à venir.

Enfin, l'année 2019 a été une année charnière car elle a marqué le début d'un processus de transition du leadership. Forus a commencé à rechercher un nouveau directeur pour prendre le relais après Magda Toma, qui a admirablement dirigé Forus depuis 2011. Tout la famille Forus est très reconnaissante envers Magda pour l'énergie débordante et le dévouement avec lesquels elle a géré le réseau pendant toutes ces années. Magda et ses collègues, ainsi que toute la gouvernance de Forus, ont tout fait pour que la transition se fasse en douceur, pour permettre à la nouvelle directrice de prendre la relève et pour favoriser le renforcement continu et l'évolution de Forus vers un réseau de plus en plus influent, avec une voix et un rôle caractéristiques et puissants, dans le but de parvenir à l'agenda positif que nous envisageons collectivement. Vous trouverez tout au long de ce rapport des exemples de notre approche et de nos actions collectives. Et tandis que nous continuons de regarder l'avenir avec espoir et détermination, nous avons hâte d'écrire ensemble le prochain chapitre de notre histoire.



Forus, un réseau mondial consacré à connecter et à soutenir la société civile.



Notre travail est organisé selon trois piliers d'actions stratégiques : **Connecter – Soutenir – Influencer**. Nous travaillons ensemble et relions les réalités du terrain aux agendas mondiaux, renforçant ainsi un réseau dynamique composé de coalitions régionales et de plateformes nationales à la fois efficaces et influentes. Nous luttons pour parvenir à des changements profonds pour parvenir à des sociétés plus inclusives pour tous. Dans le contexte d'urgence climatique, nous plaçons la durabilité au centre de nos actions, car nous savons que des changements sont nécessaires à tous les niveaux de la société, y compris au sein de Forus.

NOTRE VISION

Un réseau mondial dynamique composé de plateformes nationales et de coalitions régionales fiables et efficaces, apportant une contribution considérable en matière de développement, de paix, de démocratie et de justice.

NOTRE MISSION

Un partenariat international qui a pour objectif de créer un impact positif sur l'éradication de la pauvreté, la réduction des inégalités ainsi que la promotion de la justice sociale et de la paix dans le monde entier.

« Nous devons protéger et promouvoir le rôle des organisations de la société civile pour un futur durable, juste et plus écologique. »

NOS MEMBRES

Nos membres représentent dans leur totalité 22 000 organisations comprenant des ONG nationales, des ONG internationales ainsi que des OSC œuvrant pour le développement. Ils créent un espace pour les actions collectives motivées par des intérêts, des objectifs et des valeurs partagés. Nos membres sont au cœur de Forus. Ils représentent 69 Plateformes Nationales et 7 Coalitions Régionales.

Les **69 plateformes nationales membres de Forus** sont distribuées ainsi :

- **27** en **Afrique**
- **15** en **Europe**
- **11** en **Amérique latine**
- **9** en **Asie**
- **4** au **Pacifique**
- **2** en **Amérique du Nord**
- **1** en **Afrique du Nord/Moyen-Orient**

NOTRE GOUVERNANCE

Notre structure est conçue de façon à permettre à Forus d'avoir un fort leadership de nos membres, et une prise de décision émergeant des organes de gouvernance. Nous veillons à ce que tout le monde ait l'opportunité de contribuer à la gouvernance de Forus, avec un équilibre géographique et de genre.

Notre structure se compose de :

•**Une Assemblée générale**, qui est la plus haute entité de prise de décision au sein du réseau de Forus et qui a lieu tous les deux ans. L'Assemblée générale se compose d'un représentant de chacune des plateformes nationales. En tant que membres associés, les coalitions régionales participent sans vote officiel.

•**Un Conseil de 15 membres**, renouvelé d'un tiers tous les deux ans. Les membres du Conseil sont élus à échelle régionale par les membres de l'Assemblée Générale.

•**Un Comité exécutif,** élu tous les deux ans par le Conseil et qui est composé d'un Président, de 3 Vice-présidents et d'un Trésorier.

NOTRE COMITÉ EXÉCUTIF

A fecha de 2019, el Comité Ejecutivo (Excom) estaba compuesto por:

- Présidente : **Iara Pietricovsky** (ABONG, Brésil)
- Vice-Présidents : **Saroeun Soeung** (CCC, Cambodge), **Rilli Lappalainen** (FINGO, Finlande) et **Sam Worthington** (InterAction, États-Unis)
- Trésorier : **Jean-Marc Boivin** (Coordination Sud, France)
-

Avec un mandat de deux ans, le Comité exécutif s'engage à travailler avec le Conseil, avec le Secrétariat et avec les membres sur la mise en place de la stratégie actuelle de Forus ainsi que sur la mise en place du **plan stratégique pour 2021- 2025.**

NOTRE ÉQUIPE

Le Secrétariat partiellement décentralisé est constitué de personnes dévouées qui ont pour mission de faire entendre la voix des membres de Forus.

FORUS

Dirigé par ses membres

Du Népal à la Colombie, en passant par le Danemark, nos membres guident nos actions et renforcent notre pouvoir collectif.

CONNECTER

Membres, partenaires & alliances

Nous multiplions les interconnexions entre les membres de Forus et avec nos alliés afin d'avoir un impact collectif plus conséquent.

Le pilier stratégique CONNECTER fait référence au rôle de Forus comme coordinateur qui promeut et soutient différents niveaux de connexions parmi les acteurs de la société civile à échelle internationale. La promotion de liens forts entre les membres, basée sur nos valeurs partagées, notre vision et la quête d'une voix commune pour promouvoir un monde plus juste et plus durable est la base de la philosophie de notre réseau.

Notre approche est inclusive : permettre aux organisations marginalisées, fragiles et menacées de rejoindre un collectif plus large, de partager un sentiment d'appartenance et de bénéficier du soutien et de la solidarité du réseau.

S'associer avec nos alliés & partenaires est un aspect de plus en plus important de notre approche. Notre travail implique de façonner des instruments et de créer des espaces pour que ces connexions se développent et prospèrent. Les relations internationales avec d'autres OSC permettent à nos membres de dépasser les perspectives conventionnelles, de devenir conscients des autres contextes, d'apprendre les uns des autres, de trouver de nouveaux alliés et d'atteindre de nouveaux publics.

La diversité de notre réseau implique de regrouper des perspectives multiples venues des cinq continents, en nous basant notamment sur les valeurs partagées pour développer un agenda commun.

Nous mettons en relation nos membres afin d'amplifier leurs messages, notamment lorsqu'il s'agit d'actions urgentes liées aux attaques que la société civile subit, ou lors d'urgences telles que les crises sanitaires ou les catastrophes. Nous maintenons notre engagement à traduire tout notre travail dans au moins 3 langues afin de favoriser l'inclusion.

MENER DES ACTIONS CONJOINTES, APPRENDRE LES UNS DES AUTRES ET SE BATTRE POUR UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE POUR LES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE.

ACTIONS CLÉS 2019

STRATÉGIE 2021-2025 FORUS

Au cours de l'année 2019, Forus s'est engagé dans un processus pour élaborer une nouvelle stratégie pour 2021-2025. Une réunion du Conseil a été organisée juste après le cycle 3 du Programme de Développement du Leadership à Dakar, qui a réuni plus de 20 membres de Forus au cours des quelques jours de réflexion sur l'avenir de la société civile, sur le développement des capacités, et sur ce que cela implique pour le réseau mondial.

ACTION FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Forus a également continué de jouer un rôle crucial en tant que l'un des animateurs de discussions au sein de l'Initiative mondiale Action for Sustainable Development. Les activistes de la société civile unissent leur voix afin que les gouvernements entreprennent des mesures considérables pour lutter contre les inégalités, contre le changement climatique et pour une justice sociale.

SOUTENIR

Nous renforçons les capacités de nos membres à représenter les ONG et à réunir divers acteurs de la société civile. Nous nous servons de l'intelligence collective du réseau et d'approches innovantes.

Le pilier SOUTENIR de la stratégie fait référence au travail de Forus pour développer les capacités de nos membres et d'autres acteurs de la société civile. Notre approche se base sur des processus entre pairs, notamment l'apprentissage entre pairs et le partage de connaissances, en mettant en commun des ressources dans un environnement dynamique et multilingue. Les domaines d'intervention et les outils de Forus sont centrés sur les besoins et les attentes de ses membres, que nous évaluons de façon continue. Nous avons pour objectif de développer les capacités techniques et opérationnelles de nos membres, ainsi que leur rôle politique. Nous reconnaissons l'importance de favoriser un fort leadership au sein de la société civile, y compris le leadership des femmes.

La diversité de nos membres nous permet de tirer profit d'un grand nombre d'expériences et de connaissances sur différents sujets et différents contextes. Les membres de Forus ont de l'expérience en matière de gouvernance nationale et internationale et de participation démocratique. Leur expertise est multithématique, ils travaillent en effet dans les secteurs de la justice, de la santé, de l'égalité des genres, de la réduction des risques de catastrophe, de la défense des droits de l'Homme, des actions pour le climat et de la protection de l'environnement, de la gestion durable des ressources, etc.

Notre mission consiste à créer les conditions et les capacités pour favoriser une collaboration adéquate entre nos membres et influencer les politiques publiques globales/internationales relatives au développement et à la démocratie, tout en renforçant les capacités des coalitions régionales, des plateformes nationales et de leurs membres afin qu'ils s'engagent, à la fois à l'échelle nationale et régionale/internationale, dans les processus d'élaboration des politiques, dans les délibérations et dans la mobilisation publique.

PROJETS NATIONAUX DE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

Depuis 2017, Forus établit des partenariats avec ses membres nationaux afin qu'ils mettent en place des projets concrets de développement des capacités qu'ils ont eux-mêmes élaborés et qui correspondent à leurs propres priorités et besoins, ainsi qu'à ceux de leurs membres.

En 2016, un total de 16 projets ont été réalisés. Depuis 2018, 46 projets ont été réalisés, mis en œuvre par 49 membres. 3 projets ont donc été conduits en consortium. L'impact et les résultats des projets nationaux seront publiés sur le site de Forus en 2020.

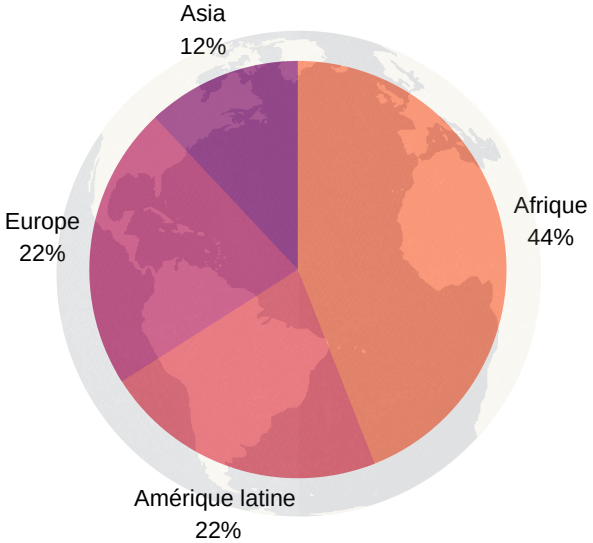
71 %

71 % - Depuis 2017, 71 % des membres de Forus, soit environ les trois quarts des plateformes nationales, ont bénéficié d'un soutien.

Les projets sont axés sur un ou plusieurs des **4 secteurs prioritaires** :

- **54 %** pour les communications et le renforcement des engagements des membres des plateformes nationales.
- **46 %** pour le plaidoyer et les partenariats
- **37 %** pour le leadership et la gouvernance des plateformes nationales
- **22 %** pour la mobilisation des ressources, la gestion et la responsabilité financière.

La distribution géographique des projets pour les quatre cycles est comme suit :



AUTRES EXEMPLES DE PROJETS

RÉDUCTION DES RISQUES DE CATASTROPHE (RRC)

En décembre 2019, Forus a reçu des financements de la part de la Fondation de France afin de développer la compréhension des plateformes nationales en matière de préparation et de réponse aux catastrophes, et a mis en place un nouveau projet visant à renforcer les capacités des plateformes nationales d'ONG qui opèrent en temps de crise, en situations post-urgence mais aussi d'urgence démocratique. Dans ce contexte, Forus collabore avec le Réseau mondial des organisations de la société civile pour la réduction des risques (GNDR), qui représente le plus vaste réseau international d'organisations de la société civile œuvrant pour renforcer la résilience et réduire les risques de catastrophe dans les communautés du monde, tout comme Fondation de France et Save the Children. Un comité de pilotage et un expert étudieront le rôle des plateformes de la société civile dans la coordination de la réduction des risques de catastrophe et des interventions post-urgence. Une boîte à outils sera disponible en 2020, avec un développement des capacités sur mesure répondant aux besoins du réseau.

SUBVENTIONS POUR LA SOLIDARITÉ

Régions Asie & ANMO

Dans le cadre d'un dialogue qui se poursuit depuis plusieurs années entre les deux organisations, Forus a mis en place sa première action en partenariat avec ANND (une coalition régionale au sein de la région ANMO). ANND et Forus ont observé que le nombre de plateformes parapluie de la société civile s'est amoindri dans la région, et qu'il fallait soutenir la coordination de la société civile. Trois pays ont été identifiés à cette fin et trois dialogues nationaux sont prévus, à savoir en Jordanie, en Tunisie et au Liban (pour les organisations syriennes).

ANND a identifié des représentants d'OSC, organisé des réunions préliminaires sur place (en Jordanie en septembre 2019, en Tunisie en octobre 2019), et a rendu possible un comité élaboré par les populations autochtones des OSC dans le but de préparer des dialogues à échelle nationale sur différents sujets. Chaque dialogue national durera deux jours et sera composé d'environ cinquante participants. Grâce à une approche participative, ils pourront identifier les enjeux et les priorités des OSC.

COALITIONS RÉGIONALES

COALITIONS RÉGIONALES

Dans le cadre de la stratégie 2016-2020 de Forus, les **5 coalitions régionales (CR), à savoir ADA, MESA, REPAOC, REPONGAC, PIANGO**, ont joué un rôle majeur dans les actions de développement des capacités ainsi que pour le travail de plaidoyer et de coordination de l'Agenda 2030. Le niveau régional constitue une composante clé en termes d'organisation et d'influence de la société civile. Les coalitions régionales soutiennent les plateformes au niveau national, s'engagent dans les actions de défense au niveau régional et amènent les problèmes et messages clés de leur propre région sur la scène internationale. Vous trouverez ci-dessous quelques exemples de la façon dont les coalitions ont joué un rôle de rassembleur régional en 2019.

Pacifique – PIANGO

PIANGO a organisé une table ronde régionale des OSC du Pacifique, offrant ainsi aux représentants de la société civile du Pacifique un espace régional propice aux réflexions sur les perspectives des OSC dans le cadre de la 52e réunion de la Banque asiatique de développement. La table ronde s'est inspirée du concept « Talanoa », venu du Pacifique et qui fait référence à une conversation, au fait de raconter, de partager des idées dans le but d'échanger des informations, d'enseigner une compétence, de résoudre les problèmes et d'établir des relations.

Afrique de l'Ouest – REPAOC

REPAOC a organisé une formation pour les champions d'OAFRESS, du 31 mai au 2 juin 2019 à Dakar. Cette formation avait pour objectif de renforcer les capacités et les compétences des champions pour le plaidoyer concerné. Les champions travaillent sur des questions de santé dans la région, et avaient à leur disposition des outils clés leur permettant d'agir comme porte-paroles influents et de transmettre des messages forts en matière de santé publique.

Afrique centrale - REPONGAC

REPONGAC a organisé un séminaire de renforcement des capacités avec ses 7 membres à Douala en septembre 2019 dans le but d'améliorer la gouvernance interne de ses membres. Des coalitions affiliées d'Afrique Centrale, ainsi que REPAOC, ont assisté à cet évènement stratégique. Un travail en groupe et des échanges entre pairs ont également contribué à la mise en place des principes de légitimité, de transparence et de responsabilité dans cette région.

Amérique latine - Mesa de Articulación

Une réunion régionale pour le développement des capacités a été organisée en juillet sur le thème de la justice fiscale et des ODD. LATINDADD, un réseau régional basé à Lima et spécialisé dans le domaine fiscal, a été invité à animer un séminaire sur la justice fiscale. Le séminaire régional a exploré les liens entre le mouvement social et citoyen pour la justice fiscale et le mouvement social et citoyen pour le respect des ODD. Ce fut également l'occasion d'en apprendre davantage sur les restrictions financières en matière de réalisation des ODD dans certains pays de la région.

Asie - ADA

L'ADA a contribué à l'organisation du Forum pour la Démocratie à Oulan-Bator, qui est une consultation régionale sur la « Promotion de la Démocratie, des Droits de l'Homme et de la Paix à travers l'ODD 16+ : Pour des sociétés pacifiques, justes et inclusives en Asie ». L'ADA a par ailleurs organisé des formations pour les réseaux d'ONG à travers l'Asie afin de rassembler des réseaux d'OSC issus de différents pays de la région. Les formations de l'ADA sont principalement axées sur l'Objectif 16 des ODD, qui aborde les questions de paix, de démocratie, de droits humains, de gouvernance, de sécurité humaine et de justice.

Forus poursuivra sa collaboration avec tous ses partenaires de la société civile au niveau régional et national afin de s'assurer que ce travail fondamental dispose des ressources et du soutien nécessaires.

PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DU LEADERSHIP (CYCLE 3)

Le programme de développement du leadership (PDL) est un programme sur 8 mois qui réunit les participants en ligne mais aussi en face à face pour un apprentissage entre pairs sur les compétences en leadership. Le second cycle du PDL s'est terminé en février 2019 et l'évaluation finale indique que les participants le considèrent comme une expérience hautement positive (une note moyenne de 9,2/10 pour le second cycle).

Le troisième cycle a été lancé en janvier et a débuté en juin 2019 avec la première réunion en ligne. Les 14 participants ont soumis leurs recherches initiales en septembre, se penchant sur des approches innovantes pour améliorer le travail des ONG sur des sujets tels que le développement des capacités, le changement social ou encore le rôle des plateformes nationales d'ONG. Le séminaire en face à face de ce cycle a eu lieu à Dakar, juste après la réunion du Conseil. À la suite de ces 4 jours d'intenses échanges et une fois de retour chez eux, les participants ont eu 5 mois pour mettre en place leur projet, dont le but était d'avoir un effet multiplicateur au niveau national et de renforcer les plateformes.

LE POINT À RETENIR EST LE SUIVANT : MÊME SI NOUS SOMMES FACE À DE NOMBREUX DÉFIS, NOUS AVONS AUSSI DEVANT NOUS PLUSIEURS FAÇONS DE LES RELEVER. ET, COLLECTIVEMENT, NOUS AVONS DE MEILLEURES CHANCES D'ATTEINDRE NOS OBJECTIFS COMMUNS.

- GLENN FARRED - SADC-CNGO

GROUPE DE RÉFLEXION SUR LE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS.

Ce groupe a pour vocation de reconcevoir et d'améliorer les actions de développement des capacités de Forus, en veillant à ce qu'elles reflètent les attentes des membres. Le groupe de réflexion a pour but de déterminer comment mettre en œuvre les indications fournies par l'Assemblée générale et de définir de manière concrète la façon dont nous devons réaliser nos ambitions dans le cadre de la prochaine période stratégique.

Les recommandations des participants influencent les activités en cours, comme les enquêtes thématiques envoyées aux participants pour favoriser les projets communs dans le cadre du cycle 4 du Programme de développement du leadership, ainsi que pour les actions futures, comme par exemple la prochaine stratégie mondiale de Forus (2021-2025).

GROUPE DE TRAVAIL SUR LA PROTECTION, WEBINAIRES & BOÎTES A OUTILS

En réponse à l'intérêt croissant des membres de Forus pour la Protection contre l'Exploitation et les Abus Sexuels (PEAS), Forus a mis en place un groupe de travail sur la protection en 2019, que 31 membres de Forus & 3 réseaux externes de la société civile ont rejoint. Ce groupe se base sur les pratiques de protection et sur l'expertise déjà existante dans le réseau. BOND, le membre britannique de Forus, est un membre fondateur du groupe de travail sur la protection. En décembre 2019, les membres de BOND, avec la participation de Forus, ont organisé à Londres la conférence « Safeguarding for Development » (« Protection pour le développement »). Les échanges se multiplient à travers les webinaires en ligne du groupe de travail de Forus.

Grâce aux connaissances qui en découlent, une boîte à outils est collectivement en cours de préparation. La boîte à outils fournira les lignes directrices, les ressources et les outils adéquats aux organisations afin de prévenir l'exploitation, les abus et le harcèlement à travers l'ensemble du secteur du développement international, en se concentrant plus particulièrement sur les réseaux d'OSC. La boîte à outils sera pragmatique, dotée d'études de cas, d'étapes et de recommandations claires, plus précisément pour les organisations qui ne sont pas familières avec le thème de la protection. Le comité de pilotage se compose de membres nationaux de Forus, provenant du Royaume-Uni ou du Canada, en passant par l'Inde ou encore le Nigeria, ainsi que de membres régionaux de Forus provenant d'Asie et du Pacifique. La boîte à outils sera finalisée en 2020.

RAPPORT DE RECHERCHE « EXPLORER DE NOUVELLES APPROCHES DE FINANCEMENT DE LA SOCIÉTÉ CIVILE »

La boîte à outils sur le thème **« Explorer de nouvelles approches de financement de la société civile »** s'adresse aux réseaux et aux organisations de la société civile souhaitant améliorer leurs pratiques en termes de financement, de viabilité financière et d'influence de leurs donateurs. Les recommandations sont également pertinentes pour les donateurs, les partenaires et d'autres parties prenantes clés cherchant à apporter un meilleur soutien à la société civile. Cette boîte à outils est pragmatique et examine les répercussions concrètes de l'analyse documentaire et des entretiens réalisés avec 20 réseaux, proposant des mesures spécifiques que les réseaux de la société civile peuvent entreprendre afin d'améliorer leur viabilité financière.

4 vidéos, en anglais/français/espagnol & portugais ont été réalisées dans le but de promouvoir la boîte à outils et de mettre en évidence les recommandations clés du rapport.

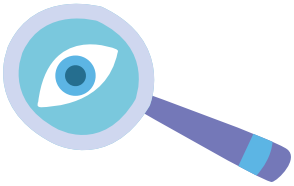
INFLUENCER

Nous influençons les politiques publiques conjointement avec nos membres, en nous engageant dans des négociations, des délibérations et des mobilisations publiques officielles aux niveaux national, régional et international.

Le pilier INFLUENCER de la stratégie de Forus concerne les actions de plaidoyer pour promouvoir des sociétés inclusives et durables à travers le monde. Notre plaidoyer est fortement motivé par les valeurs que nous partageons ainsi que par les priorités et l'expertise de nos membres. Forus et nos membres placent la société civile comme un acteur clé de la gouvernance internationale, remettant en cause le modèle de développement qui alimente les inégalités et met en péril les écosystèmes. Nous recherchons des alliances stratégiques en dehors du réseau Forus afin d'amplifier nos messages. Notre plaidoyer correspond aux priorités mondiales telles que l'Agenda 2030, et plus particulièrement les ODD 16 et 17.

La grande diversité des membres de Forus montre que notre plaidoyer considère également les priorités liées aux contextes régionaux et nationaux. Le rôle du réseau Forus est de s'assurer que les perspectives et les priorités nationales auront une influence au niveau régional et mondial, et vice versa. L'un des principaux objectifs du plaidoyer de Forus est d'élaborer un agenda commun pour un changement positif et profond, dans le but de créer un monde plus durable et de promouvoir un environnement favorable pour la société civile partout dans le monde. Nous utilisons notre action collective à travers les régions et pays dans le but d'influencer les processus politiques clés. Nous sommes actifs à de nombreux niveaux différents et de façon simultanée, et travaillons avec des leaders de base de la communauté, avec le gouvernement aux niveaux local et national ainsi qu'avec les institutions régionales et internationales telles que l'ONU au niveau mondial.

POINTS CLÉS DU PLAIDOYER



FORUM POLITIQUE DE HAUT NIVEAU (FPHN) 2019

Présence notoire de Forus lors du FPHN de l'ONU à New York et participation à 4 événements parallèles clés avec les membres de Forus & d'autres réseaux et partenaires d'OSC, ainsi qu'un rôle prépondérant lors du Week-end de la société civile. Ce fut une opportunité pour Forus et ses partenaires de se réunir, d'échanger leurs connaissances et leurs expériences, en plus de promouvoir conjointement un changement en profondeur basé sur les ODD.

- Forus était engagé dans 6 événements parallèles majeurs au cours du FPHN 2019. Forus a également coorganisé le Week-end de la société civile avec A4SD, et a organisé une réunion de brainstorming sur la planification stratégique avec ses propres membres.
- 4 rapports ont été rédigés par Forus et ses partenaires lors du FPHN 2019, qui sont téléchargeables via le nouvel onglet du site de Forus consacré à l'évènement.

RAPPORTS

- **FINANCEMENT DES ORGANISATIONS ET DES RÉSEAUX DE LA SOCIÉTÉ CIVILE : « Des approches prometteuses de financement du développement au 21ème siècle » - Rapport de recherche**

Forus a commandé un projet de recherche sur les sources et les modalités actuelles de financement des réseaux et plateformes de la société civile au niveau national et régional. Les recherches ont analysé les forces et les faiblesses de différentes sources et modalités de financement des OSC afin d'établir des recommandations éclairées pour des ressources plus efficaces.

- **La révision du FPHN comme une opportunité de renforcer la participation de multiples parties prenantes et améliorer la mise en œuvre des ODD**

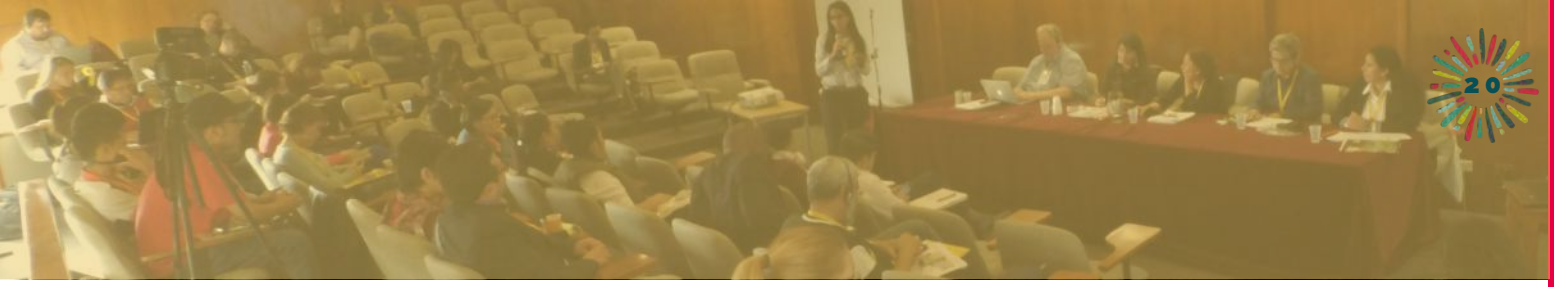
La société civile appelle à une transparence plus importante en lien avec le processus d'examen du FPHN.

- **Contribuer au développement des capacités de la société civile et d'autres parties prenantes pour une mise en œuvre réussie de l'Agenda 2030 - Analyse des RNV 2017 et 2018 afin d'évaluer les activités des gouvernements nationaux dans ce domaine**

L'Objectif 17 reconnaît le rôle du développement des capacités comme moyen indispensable pour réaliser l'Agenda 2030. Pour cette raison, Forus a mené une analyse des VNR 2017 & 2018 dans le but de déterminer la façon dont le développement des capacités est mis en place par les gouvernements nationaux, et à qui il profite.

- **Donner les moyens nécessaires à la société civile pour les actions et les rapports nationaux à l'égard de l'ODD 16.**

La fragilité et les conflits croissants, les impacts négatifs du changement climatique, le ralentissement de la croissance économique, la hausse des inégalités, la progression de l'intolérance ainsi que les attaques fréquentes des normes internationales et des droits humains menacent la progression vers un développement équitable et durable. Ce rapport, élaboré par Forus, par l'Asia Development Alliance (Alliance asiatique pour le développement, ADA) et par le Réseau de Transparence, de Responsabilité et de Participation (TAP), fournit une analyse de la mise en place et du suivi de l'ODD 16 par la société civile.



RENCONTRE AVEC LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DES NATIONS UNIES, ANTONIO GUTIERREZ

Rencontre avec le Secrétaire général des Nations Unies Antonio Gutierrez lors du FPHN 2019 des Nations Unies en tant que délégation des OSC signataires de l'Appel à l'action de Belgrade. L'Appel à l'action de Belgrade est un appel de la société civile à agir ensemble afin de défendre la voix des populations, pour un monde juste et durable. L'accent a été mis sur l'inversion de la fermeture et de l'amoindrissement de l'espace consacré à la société civile et sur la suppression des attaques de plus en plus fréquentes subies par les défenseurs des droits de l'homme. La réunion a également été une opportunité de présenter au Secrétaire général des Nations Unies le document exposant l'initiative mondiale de Forus.

SEMAINE MONDIALE D'ACTION

«#StandTogetherNow pour un monde juste, pacifique & durable »

En septembre 2019, les activistes de la société civile, y compris Forus & ses membres, ont uni leur voix pour que les gouvernements entreprennent des mesures importantes dans la lutte contre l'inégalité, contre le changement climatique et pour la justice sociale. Forus, Action for Sustainable Development, ACT Alliance, ActionAid, Amnesty International; CAN, CIVICUS, CPDE, GCAP, Oxfam, Restless Development et bien d'autres réseaux ont interpelé les chefs de gouvernement pour que ceux-ci s'engagent à prendre les mesures nécessaires et se montrent à la hauteur des ambitions des Objectifs de Développement Durable et de l'Accord de Paris sur le climat, et afin d'obliger les gouvernements à tenir leur promesse selon laquelle « personne ne sera laissé pour compte ».

INITIATIVE MONDIALE

L'Initiative mondiale de Forus est un schéma pour une mobilisation, une auto-organisation et une connectivité plus importante de la société civile dans toutes les régions du monde et à tous les niveaux.

Cette initiative a **pour objectif d'accroître le pouvoir et l'indépendance et également d'optimiser les capacités de la société civile à échelle mondiale, ainsi que sa capacité à contribuer à un avenir social, écologique, économique et politique plus positif pour les populations mais aussi pour la planète**. L'initiative expose une approche visant à offrir un espace et les ressources nécessaires à la société civile au niveau mondial dans le but de renforcer la capacité des OSC du monde entier à survivre, à prospérer et à élaborer huit piliers clés d'actions nécessitant une opérationnalisation afin d'atteindre les objectifs ambitieux de l'Initiative mondiale.

En 2019, Forus a également échangé sur le thème de l'Initiative mondiale avec des représentants de plusieurs gouvernements et des fondations privées, notamment le gouvernement espagnol (Journées européennes du développement, Bruxelles, juin), le gouvernement finnois, le gouvernement suédois, l'Agence suédoise de développement et coopération internationale (SIDA), l'Agence coréenne de coopération internationale (KOICA), ainsi que la Fondation Ford (FPHN, 2019), l'Agence française de développement (juin 2019, Paris) et l'OCDE (juin 2019, Paris).

La finalité de ces conférences était de générer une prise de conscience des acteurs clés à l'égard de l'initiative et de définir leur intérêt à participer au groupe consultatif de l'Initiative mondiale. Forus a profité de la rencontre avec le Secrétaire général des Nations Unies lors du FPHN pour lui présenter un exemplaire de son document de plaidoyer de l'Initiative mondiale.

Ce document, basé sur des consultations avec des membres clés de Forus issus de différentes régions, met l'accent sur le besoin d'un environnement favorable, aborde la question de « Bâtir une infrastructure essentielle pour le secteur des ONG & encourager la création d'écosystèmes favorables » et aborde également les problèmes liés à l'espace civique et à l'accès des OSC à des financements stratégiques. Le groupe de travail de l'Initiative mondiale est un groupe international au sein du Conseil, mandaté pour réfléchir sur la vision de Forus pour la phase suivante.

PERSPECTIVES POUR 2020 ET LES ANNÉES SUIVANTES

Au cœur de la Théorie du changement se trouve notre croyance selon laquelle une société civile prospère est une composante essentielle et favorable pour des sociétés inclusives et durables. Nous supposons également que les sociétés inclusives et durables contribuent à un monde plus juste et plus durable. Forus considère le changement comme un processus complexe et non linéaire.

En 2020, les membres de Forus ont convenu d'un commun accord sur l'orientation du voyage jusqu'en 2025. Forus visera à comprendre notre propre et unique contribution au changement, tout en reconnaissant comment l'action collective, les alliances et les initiatives menées par un vaste éventail d'acteurs de la société civile participent aussi à la mise en place d'un agenda positif.

RAPPORT FINANCIER

Compte de résultat pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

- **Produits:** €1,082,963

Les activités de Forus en 2019 sont principalement financées par des subventions publiques : la subvention d'EuropeAid (842 142 €) transférée par le membre français de Forus, Coordination Sud (agissant comme agent fiscal), et la subvention de l'Agence Française de Développement, dont 183 333 € ont été alloués aux activités de 2019. Le niveau des subventions privées reste limité (30 000 € de la Fondation de France). Le montant total des cotisations collectées en 2019 s'élève à 23 957 €.

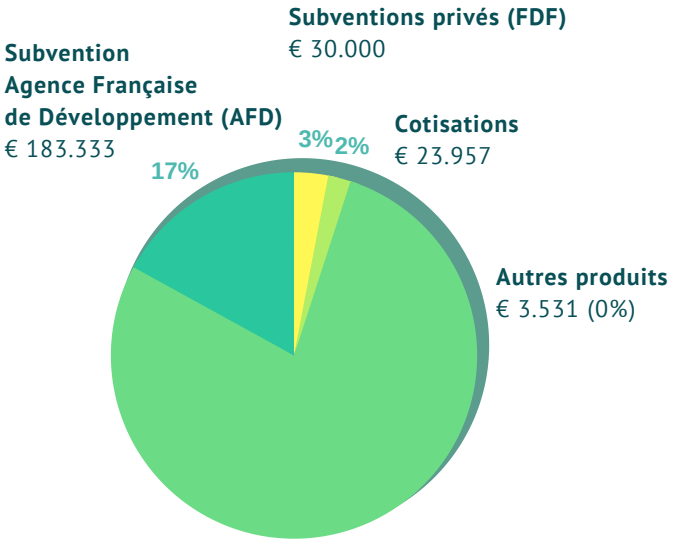
- **Charges:** €1,055,514

Les principaux postes de dépenses sont les coûts RH (289 259 €) et les rétrocessions aux membres : des soutiens financiers ont été attribués à 5 coalitions régionales et à 13 plateformes nationales (387 457 € en 2019). Les frais de déplacement/réunion en 2019 sont majoritairement liés à la réunion du Conseil et autres événements organisés à Dakar (Sénégal). Les frais d'expertise et d'évaluation sont significatifs en 2019, du fait de l'évaluation à mi-parcours, du développement de la nouvelle stratégie et de divers travaux de recherche.

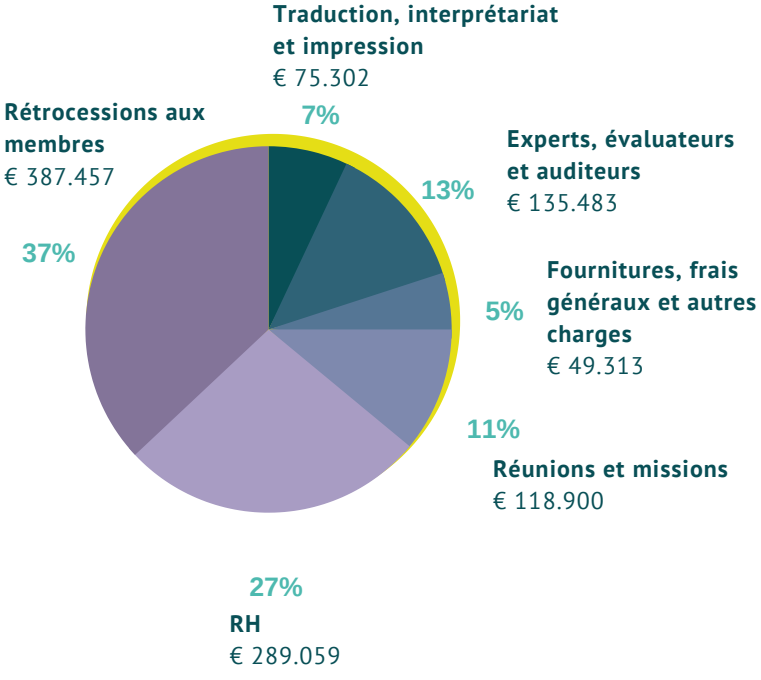
- **Contributions en nature:** Les membres régionaux et nationaux soutenus par Forus en 2019 via des rétrocessions ont pu identifier des cofinancements d'un montant total de 49 743 €.

- **Résultat:** Le résultat positif (+27 448 €) de l'exercice 2019 est lié à des produits non affectés (tels que les cotisations) et à des économies sur les frais généraux au niveau du secrétariat.

Produits 2019

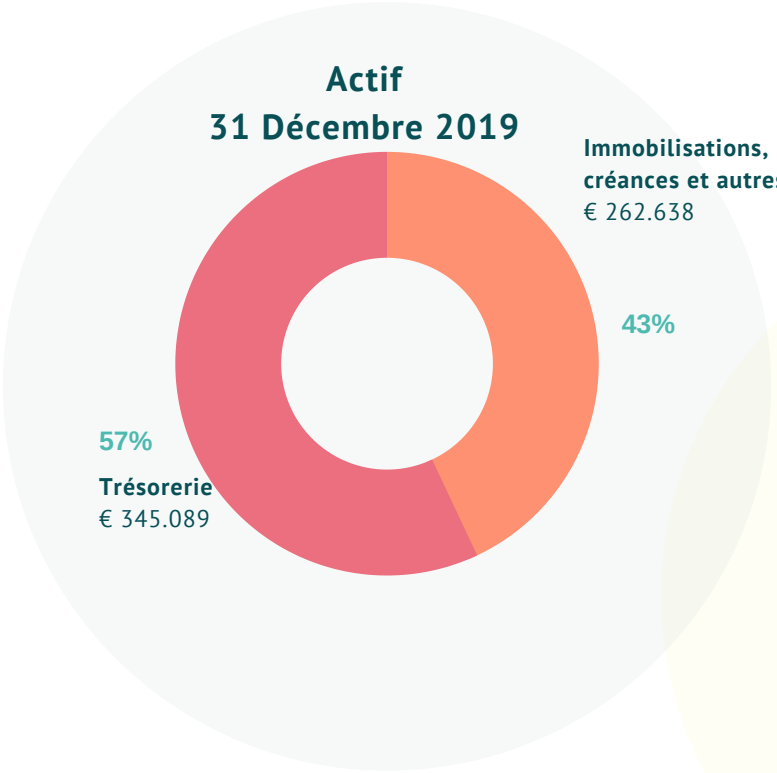


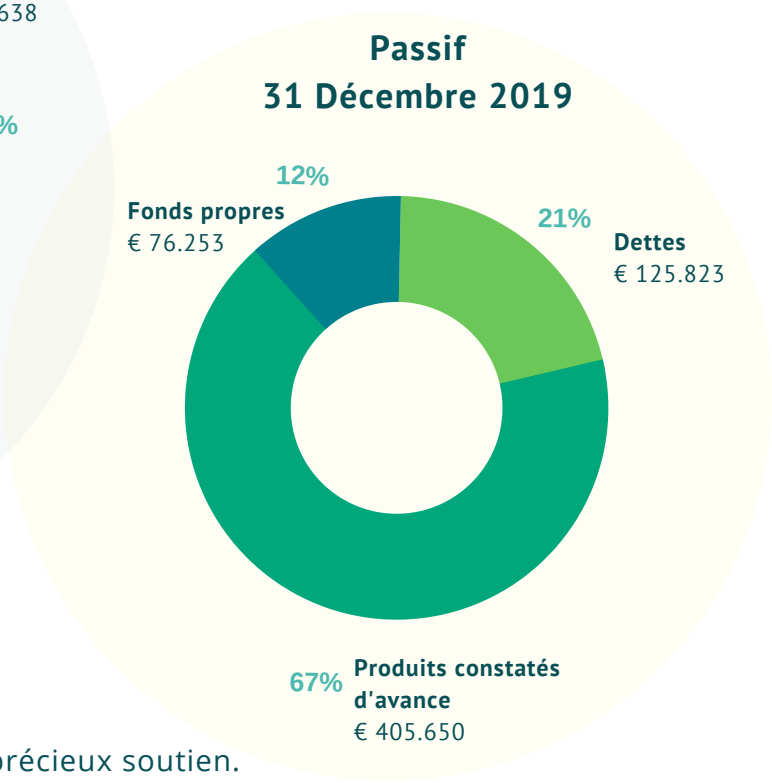
Charges 2019



Bilan au 31 décembre 2019

La principale caractéristique du bilan à l'actif est le niveau significatif de trésorerie disponible au 31 décembre 2019, lié au solde inutilisé de subventions (ou produits constatés d'avance). Les Fonds propres ont augmenté en lien avec le résultat positif de l'exercice. Les dettes sont des dettes sociales et des dettes fournisseurs.





Donateurs et partenaires

Forus remercie tous ses donateurs pour leur précieux soutien.

Donateurs:

- **Union européenne (UE)**
- **Agence Française de Développement**
- **Fondation de France**

Partenaires:

Forus remercie tous ses partenaires pour la collaboration enrichissante, nous espérons approfondir notre travail ensemble en 2020.

Bread for the World, WINGS, the Centre for International Development (University of Wolverhampton), Action for Sustainable Development (A4SD), the TAP Network, Together 2030 and the CSO Partnership for Development Effectiveness (CPDE), the Global Network of Civil Society Organisations for Disaster Reduction (GNDR), Tamarind Tree Associates and the OECD civil society team.

MEMBRES DE FORUS

Coalitions Régionales

ADA - Asia Development Alliance, Asia
CONCORD - European NGO Confederation for Relief and Development, Europe
MESA - Mesa de Articulación de Asociaciones Nacionales y Redes de ONGs de América Latina y el Caribe
PIANGO - Pacific Islands Association of Non-Governmental Organisations, Pacific
REPAOC - Réseau des Plate-formes nationales d'ONG d'Afrique de l'Ouest et du centre, West Africa
REPONGAC - Réseau des Plate-formes des ONG de l'Afrique Centrale, Central Africa
SADC-CNGO - Southern Africa Development Community Council of Non-Governmental Organizations, Southern Africa

Plateformes Nationales d'ONG

ABONG - Associaçao Brasileira de ONGs, Brazil
ACCIÓN - Asociación Chilena de ONG, Chile
ADIR - Action Développement et Intégration Régionale, Burundi
Alianza ONG - Alianza de Organizaciones No Gubernamentales, Dominican Republic
ANC – Associacion Nacional de Centros de Investigacion, Promocion Social y Desarrollo, Peru
ANONG - Asociación Nacional de ONG, Uruguay
ASONOG - Asociación de organismos no gubernamentales, Honduras
BOCONGO - Botswana Council of NonGovernmental Organisations, Botswana
Bond - British Overseas NGOs for Development, the UK
CANGO – China Association for NGO Cooperation, China
CCC - Cooperation Committee for Cambodia, Cambodia
CCIC – Canadian Council for International Co-operation, Canada
CCOAIB – Conseil de Concertation des Organisations d'Appui aux Initiatives de Base, Rwanda
CCOD - Conseil de Concertation des ONG de développement, Congo
CCONG- Confederación Colombiana de ONG, Colombia
CEPS - Citizens Engagement Platform SeychellesSeychelles
CFRONG - Collectif des Fédérations et Réseaux d'ONG du Bénin, Benin
CID - Council for International Development, New Zealand
CILONG - Centre d'information et de Liaison des ONG, TCHAD, Chad
CIONGCA - Conseil Inter ONG de Centrafrique, Central African Republic
CNONGD – Conseil National des ONG de Développement, The Democratic Republic of the Congo
CODE-NGO - Caucus of Development NGO Networks, Philippines
CICSO – Cook Islands Association of NGOs, Cook Islands
Coordination Sud – Solidarité Urgence Développement, France
Coordinadora - Coordinadora de ONG de cooperación para el Desarrollo, Spain
CONGAC- Collectif des ONG Agréées du Cameroun, Cameroon
CONGAD - Conseil des ONG d'Appui au Développement, Sénégal
CONGCOOP – Coordinacion de ONG y Cooperativas, Guatemala
CSCI - Convention de la Société Civile Ivoirienne, Ivory Coast
Dóchas - The Irish Association of Non-Governmental Development Organisations, Ireland
EENGD - Encuentro de Entidades No Gubernamentales para el Desarrollo, Argentina
Espace Associatif, Morocco
FCOSS – Fiji Council of Social Service, Fiji
FECONG – Fédération des Collectif d'ONG du Mali, Mali
FINGO - Finnish NGO Platform, Finland
FOND – Romanian NGDO Platform, Romania
FONGDD – Forum des ONG pour le Développement Durable, Guinea
FONG-STP - Federaçao das ONGs de Sao Tomé e Principe, Sao Tome & Principe
FONGTO – Fédération des ONG au Togo, Togo
FONGA - Foro das ONGs Angolanas, Angola
FORS - Czech Forum for Development Cooperation, Czech Republic
Global Focus, Denmark
HAND - Hungarian Association of NGOs for Development and Humanitarian Aid, Hungary
INFID - International NGO Forum on Indonesian Development, Indonesia
InterAction, USA
JANIC – Japan NGO Center for International Cooperation, Japan
JOINT - League For NGOs in Mozambique, Mozambique
KANGO - Kiribati Association of NGOs, Kiribati
KCOC - Korea NGO Council for Overseas Development Cooperation, Korea
LAPAS - Latvijas Platforma attīstības sadarbībai, Latvia
Lithuanian NGDO Platform - Lithuanian National Non-Governmental Development Cooperation Organisations' Platform, Lithuania
MACOSS - Mauritius Council of Social Service, Mauritius
NFN – NGO - Federation of Nepal, Nepal
NNNGO – Nigeria Network of NGO, Nigeria
PFNOSCM – Plateforme Nationale des Organisations de la Société Civile de Madagascar, Madagascar
Plataforma ONGD - Plataforma Portuguesa das Organizações Não-Governamentais para o Desenvolvimento Portuguese Platform NGOD, Portugal
Plateforme belge des ONG de développement et d'urgence, Belgium
PLATONG - Plataforma das ONGs de Cabo Verde, Cape Verde
POJOAJU - Asociación de Organizaciones No Gubernamentales del Paraguay, Paraguay
SKOP – National Platform of Maltese NGDOs, Malta
SLOGA – Slovenian Global Action, Slovenia
SPONG – Secrétariat Permanent des **ONG du Burkina Faso**, Burkina Faso
Taiwan-Aid - Taiwan Alliance in International Development, Taiwan
TANGO - The Association of NonGovernmental Organizations, Gambia Uganda NGO Forum, Uganda
UNITAS - Unión Nacional de Instituciones para el Trabajo de Acción Social, Red Unitas, Bolivia
UNNGOF - Uganda National NGO ForumUganda
VANI - Voluntary Action Network India, India
ZCSD - Zambia Council for Social Development, Zambia

forus
CONNECT
SUPPORT
INFLUENCE

Forus, précédemment nommé Forum international des Plateformes Nationales d'ONG (IFP/FIP) est un réseau qui regroupe 69 Plateformes Nationales d'ONG et 7 Coalitions Régionales issues de tous les continents, représentant plus de 22 000 ONG œuvrant activement à l'échelle locale et internationale pour le développement, la défense des droits de l'homme et la lutte contre les problèmes environnementaux.

Cette publication a été élaborée avec le soutien de l'Union européenne. Le contenu de cette publication relève de la responsabilité exclusive de Forus et ne reflète en aucun cas le point de vue de l'Union européenne.

http://forus-international.org/
contact @forus-international.org
@Forus_int
Forus International